

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea – in Sala E. Gualdoni (Sala Conferenze) - per il giorno 14 Maggio 2025 ore 07.30 in prima convocazione e per il giorno

14 Maggio 2025 ore 09.00

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- Approvazione del bilancio consuntivo 2024.

Milano, 14 Aprile 2025

Il Presidente
(Avv. Antonino La Lumia)

Il Vice Presidente
(Avv. Francesca Zanasi)

Il Tesoriere
(Avv. Giovanni Briola)

Il Segretario
(Avv. Marco Accolla)

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

Relazione del Presidente dell'Ordine degli Avvocati di Milano Bilancio Consuntivo 2024

Care Colleghe, cari Colleghi,

viviamo un tempo che accelera, interroga, sfida. Il bilancio consuntivo che oggi vi presentiamo non è solo la sintesi di un anno di gestione economica rigorosa e trasparente, ma rappresenta un passaggio simbolico e sostanziale in una fase storica di trasformazione profonda.

Il 2024 è stato un anno di scelte.

Abbiamo lavorato, innanzitutto, per rafforzare la coesione della nostra comunità professionale. In un'epoca in cui l'isolamento sembra la norma e la competizione prevale sulla collaborazione, abbiamo creduto - e continueremo a credere - che la forza dell'Avvocatura milanese risieda nel suo spirito unitario.

È solo insieme, come corpo professionale coeso, che possiamo affrontare le sfide che ci attendono.

Abbiamo poi scelto di investire nel futuro, traducendo questo proposito in azioni concrete: nei percorsi di alfabetizzazione digitale e sull'intelligenza artificiale, nell'ampliamento delle occasioni di formazione e confronto, nella costruzione di progetti che restituiscano alla nostra professione non solo strumenti, ma visione.

L'intelligenza artificiale non è un tema per esperti: è la lingua del presente. Per questo, abbiamo avviato un lavoro capillare, destinato a rendere ogni avvocatessa e ogni avvocato parte attiva di questo cambiamento.

Abbiamo scelto di non subire questa evoluzione, ma di comprenderla, governarla e condividerla, promuovendo iniziative che permettano alla comunità forense milanese di affrontare con decisione e consapevolezza le trasformazioni che stiamo vivendo: in questa prospettiva, abbiamo dato spazio alla formazione mirata a consolidare le competenze del Foro e, nel contempo, a crearne nuove, puntando anche sugli scambi professionali e istituzionali con le realtà forensi internazionali.

Perché non possiamo difendere i diritti di domani con gli strumenti di ieri.

Abbiamo attraversato quest'anno con l'ambizione di unire passato e futuro: celebrando i 150 dell'istituzione degli Ordini forensi ci siamo ritrovati forti delle nostre radici, consapevoli della nostra funzione costituzionale e pronti a costruire un futuro consapevole e coraggioso.

Essere avvocati oggi significa intercettare il cambiamento sociale, dare forma alla giustizia che verrà e non smettere mai di costruire e custodire il nostro ruolo sociale.

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

Anche sul piano finanziario, i numeri ci restituiscono un'immagine di **solidità e visione**.

I risultati confermano la bontà di una politica improntata alla prudenza, ma capace di **trasformare le risorse in valore**: per gli iscritti, per i servizi, per la nostra crescita collettiva.

Un valore che non è solo economico, ma culturale, relazionale, istituzionale, perché il nostro intento è sempre quello di essere un Ordine al fianco dell'Avvocatura milanese.

A nome del Consiglio dell'Ordine, vi ringrazio per la fiducia, per il contributo che ognuno di voi dà ogni giorno alla nostra professione e alla nostra istituzione. Continueremo a camminare insieme, con coraggio e responsabilità.

Perché solo un'avvocatura unita è all'altezza del suo compito: essere presidio di giustizia, libertà e dignità.

Presidente Ordine degli Avvocati di Milano
Antonino La Lumia

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

Sede legale in via Freguglia n.1 - 20122 Milano

Codice Fiscale : 80098730155 - Partita Iva : 06025170157

Relazione del Tesoriere al bilancio consuntivo al 31/12/2024

Premessa

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriere del Consiglio dell'Ordine ho provveduto alla predisposizione dei documenti previsti dal vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine ed in particolare sottopongo alla Vostra approvazione la relazione del Presidente dell'Ordine ed il bilancio consuntivo 2024, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e dalla presente relazione.

I dati evidenziati sono ovviamente frutto di una sintesi di un sistema molto più analitico e complesso, che potrà se mai essere sviscerato in sede di Assemblea o approfondito da ciascun iscritto direttamente con lo scrivente o con il comparto contabile tutto, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

Contenuto e principi di redazione

Il bilancio consuntivo alla data del 31/12/2024 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, evidenzia un avanzo di gestione di euro 745.844 che invito a destinare, come di consueto, ad incremento del Fondo Riserve e Sviluppo ed è composto da Stato Patrimoniale e Conto Economico, oltre che dalla presente Relazione.

Il presente bilancio è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e

2425 del Codice Civile e risulta accompagnato sia dalla Relazione del Collegio dei Revisori, istituito con provvedimento del Presidente del Tribunale di Milano, sia dalla Relazione della società di revisione Baker Tilly Revisa spa, avendo il Consiglio dell'Ordine ritenuto di sottoporre a certificazione volontaria il proprio bilancio consuntivo.

La scelta di adottare gli schemi di bilancio previsti dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano peraltro aderenti al principio contabile OIC n.12, come integrato dagli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017, ed alle indicazioni operative fornite da tali organi di controllo.

Il bilancio consuntivo è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'esercizio.

Sono inoltre stati utilizzati i principi previsti dagli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile ed in particolare:

- a) la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- b) sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- c) si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o del pagamento;
- d) si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- e) non sono stati modificati i criteri di valutazione adottati rispetto all'esercizio precedente.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente nell'esercizio precedente ed i cui valori risultano perfettamente comparabili, mentre non sono state indicate le voci che non comportano

alcun valore, a meno che esista una voce corrispondente nell'esercizio precedente.

Principi contabili e criteri di valutazione

La formazione del bilancio d'esercizio, inteso come strumento d'informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'impresa in funzionamento, si fonda su principi contabili intesi come criteri, procedure e metodi di applicazione che stabiliscono l'individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori di bilancio, come stabilito dal principio contabile n.11 emanato dall'OIC.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 non si discostano sostanzialmente dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, principio che rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste delle attività e passività con l'obiettivo di evitare la contabilizzazione di profitti non realizzati e, al contempo, di iscrivere le perdite anche se non definitivamente realizzate e, in tale prospettiva, è stato applicato il disposto dell'articolo 2423-bis, comma 1, laddove si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario

(incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente bilancio consuntivo sono quelli riportati nel seguito e risultano sostanzialmente quelli contemplati dall'articolo 2426 del Codice Civile, integrati ed interpretati dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'OIC.

Immobilizzazioni

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, in quanto ragionevolmente attribuibili, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni afferenti all'attività istituzionale sono state completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione e la contropartita del fondo di ammortamento è rappresentata dalla voce "Fondo Riserva e Sviluppo", di cui si dirà nel proseguo delle note al bilancio.

Le spese di manutenzione e riparazione hanno influenzato integralmente il Conto Economico dell'esercizio e non hanno concorso alla determinazione di costi capitalizzati attribuiti alle singole immobilizzazioni come, parimenti, non sono stati imputati oneri finanziari nei valori delle voci che compongono la voce dell'attivo in commento.

Le immobilizzazioni materiali afferenti all'attività non istituzionale sono state sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio e le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in relazione all'utilizzo, la destinazione e la residua durata economico-tecnica dei cespiti.

Le aliquote di ammortamento adottate, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, risultano le seguenti:

- Altri beni - macchine ufficio elettroniche: 20 %

Finanziarie

Le partecipazioni in imprese controllate sono state valutate al costo di sottoscrizione, eventualmente svalutato per perdite durevoli di valore e ripristinato nel caso vengano meno i motivi della rettifica.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo che corrisponde al valore nominale ridotto da una stima delle perdite future basata sull'andamento storico degli incassi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore, in applicazione dell'articolo 2426, n.9, del Codice Civile, al netto del relativo fondo svalutazione.

Ratei e risconti attivi

In tale voce sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e

competenza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data di riferimento del presente bilancio.

Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, rappresentativo del presumibile valore di estinzione.

Costi e ricavi

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio di competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

I ricavi ed i proventi, come i costi e gli oneri, sono iscritti al netto degli sconti e degli abbuoni.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Altre informazioni

Si segnala che l'Ordine nel corso dell'esercizio in rassegna ha svolto, a partire dal mese di agosto, l'attività di formazione professionale svolta in precedenza dalla Fondazione

Forense di Milano. Questo in seguito all'emanazione del Decreto Ministeriale n.150/2023 che all'originario art.5 comma 1 lett. b) riportava quanto segue:

“la previsione, per gli organismi privati, nell'oggetto sociale o nello scopo associativo dell'organismo, dello svolgimento in via esclusiva di servizi di mediazione, conciliazione o risoluzione alternativa delle controversie o di formazione nei medesimi ambiti”.

Dall'entrata in vigore di detto decreto, la Fondazione ha provveduto con atto notarile del 29/07/2024 a variare il proprio statuto sociale prevedendo quale attività esclusiva quella dell'organismo di conciliazione. Per tale ragione, dal mese di agosto 2024 l'attività della formazione è stata esercitata dall'Ordine degli Avvocati di Milano.

Successivamente, il D. Lgs 216/2024, entrato in vigore il 25/01/2025, ha apportato delle modifiche al D.M. 150/2023 limitando l'applicabilità di quanto previsto dall'art.5, comma1, lett. b), agli organismi costituiti da enti privati e pertanto, dopo l'entrata in vigore di detto decreto, la Fondazione, con atto notarile del 28/01/2025, ha nuovamente rettificato il proprio statuto reintroducendo tra le attività svolte quella della Formazione. La Fondazione Forense di Milano ha ripreso a svolgere l'attività di formazione dal mese di febbraio 2025.

Con riferimento al bilancio oggetto della presente relazione si evidenzia che i ricavi relativi all'attività di formazione sono riportati alla voce “Corsi” presente sia all'interno dell'area istituzionale per euro 92.675 che di quella commerciale per euro 65.728. Le quote incassate nell'esercizio 2024 per corsi iniziati nel 2024 e proseguiti nel 2025 sono state rilevate, per la parte di competenza dell'esercizio 2025, nella voce di stato patrimoniale denominata “Risconti passivi” per euro 101.854 mentre le quote incassate nell'esercizio 2024 e relative a corsi iniziati nel 2025 sono state rilevate nello stato patrimoniale nella voce “Debiti diversi” per euro 27.160.

Per quanto riguarda i costi si segnala che, in seguito all'interruzione dell'attività di formazione, la Fondazione ha continuato a sostenere nell'esercizio 2024 dei costi fissi che a fine anno sono stati riaddebitati pro quota all'Ordine degli Avvocati di Milano per un importo pari ad euro 72.000. Tale importo trova allocazione nella voce di costo denominata "Corsi formazione" ed il corrispondente debito nella voce "Debiti verso fornitori".

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

B) Immobilizzazioni

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	0
Saldo al 31/12/2023	440
Variazioni	-440

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Costo storico al 31/12/2023</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Ammortamenti Precedenti</i>	<i>Ammortamenti 2024</i>	<i>Valore al 31/12/2024</i>
<i>Impianti macchinario</i>	609.783	0	609.783	0	0
<i>Attrezzature</i>	40.669	0	40.669	0	0
<i>Altri beni</i>	1.460.722	37.497	1.460.282	37.937	0
<i>Totale</i>	<i>2.111.174</i>	<i>37.497</i>	<i>2.110.734</i>	<i>37.937</i>	<i>0</i>

In ottemperanza al contenuto del disposto dell'art.2424 del Codice Civile ed all'OIC n.16, si precisa che la composizione delle immobilizzazioni materiali risulta essere la seguente:

1) *Impianti e macchinario*: sono rappresentativi delle spese sostenute per gli impianti telefonici, audio-video, elettrico, di climatizzazione e di cablaggio degli uffici utilizzati

dall'Ordine. Il valore complessivo al 31/12/2024 al lordo degli ammortamenti è pari ad euro 609.783 ed è attribuibile quanto ad euro 604.557 all'attività istituzionale e quanto ad euro 5.226 all'attività non istituzionale.

2) *Attrezzature industriali e commerciali*: sono rappresentative delle attrezzature utilizzate dagli uffici dell'Ordine. Tali immobilizzazioni afferiscono esclusivamente all'attività istituzionale e risultano pari ad euro 40.669, valore già completamente ammortizzato.

3) *Altri beni*: sono rappresentativi di beni mobili ed arredi per ufficio, macchine elettroniche e beni di valore unitario inferiore ad Euro 516,46 utilizzati dagli uffici dell'Ordine. Gli incrementi dell'esercizio, pari a complessivi euro 37.497, afferiscono all'attività istituzionale. Gli ammortamenti dell'esercizio, pari a complessivi euro 37.937, sono attribuibili all'attività istituzionale per euro 37.497 ed a quella non istituzionale per euro 440. Il valore complessivo al 31/12/2024 al lordo degli ammortamenti è pari ad euro 1.498.219 ed è attribuibile quanto ad euro 1.422.061 all'attività istituzionale e quanto ad euro 76.158 all'attività non istituzionale.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	52.000
Saldo al 31/12/2023	52.000
Variazioni	<u>0</u>

La voce in esame è composta esclusivamente dal valore della partecipazione totalitaria che l'Ordine detiene nella Fondazione Forense di Milano valorizzata per euro 52.000, pari al valore del fondo di dotazione apportato in sede di costituzione.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2427, n.5, del Codice Civile, si precisa che :

A) la partecipazione totalitaria alla data del 31/12/2024 detenuta nella Fondazione Forense di Milano, con sede legale in Milano, Via Freguglia n.1, partita IVA e codice fiscale: 05463090968, REA : MI-1836428, è stata valorizzata applicando il metodo del

costo di sottoscrizione, pari al fondo di dotazione iniziale apportato dall'Ordine per l'importo euro 52.000,00.

Si precisa che il patrimonio netto della partecipata alla data di riferimento dell'ultimo bilancio approvato (31/12/2023) risulta essere il seguente:

<i>Patrimonio Netto</i>	<i>Valore</i>
Fondo di dotazione	52.000
Risultato di gestione esercizi precedenti	1.032.065
Riserva Organismo di Conciliazione	10.000
Risultato di gestione d'esercizio	383.101
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	<i>1.477.167</i>

B) La partecipazione totalitaria detenuta nella Fondazione per l'Ordine degli Avvocati di Milano - O.N.L.U.S., con sede legale in Milano, Via Freguglia n.1, codice fiscale: 97699400152, Registro delle Persone Giuridiche Private della Regione Lombardia n.2769, è stata invece oggetto di integrale svalutazione in applicazione del contenuto dell'articolo 15.2 dello statuto della partecipata afferente alla devoluzione del suo patrimonio nell'ipotesi di scioglimento od estinzione dell'ente.

C) Attivo Circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2024	18.736
Saldo al 31/12/2023	11.329
Variazioni	<u><u>7.407</u></u>

Sono rappresentative dei valori derivanti dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Differenza</i>
Tessere magnetiche	1.248	1.743	-495
Medaglie	17.488	9.586	7.902
<i>Totale</i>	<i>18.736</i>	<i>11.329</i>	<i>7.407</i>

II. Crediti

Saldo al 31/12/2024	1.453.853
Saldo al 31/12/2023	1.536.973
Variazioni	<u><u>-83.120</u></u>

I crediti esposti nel bilancio in rassegna si distinguono tra quelli esigibili entro ed oltre l'esercizio successivo ed i relativi valori sono rappresentati come segue.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Differenza</i>
Esigibili entro l'esercizio successivo	727.107	824.867	-97.760
Esigibili oltre l'esercizio successivo	726.746	712.106	14.640
<i>Totale</i>	<i>1.453.853</i>	<i>1.536.973</i>	<i>-83.120</i>

Crediti esigibili entro l'esercizio successivo

I crediti esposti nel bilancio dell'esercizio in rassegna reputati esigibili entro l'esercizio successivo sono complessivamente pari ad euro 727.107 e sono identificabili nelle seguenti poste.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Differenza</i>
Clienti	13.290	7.928	5.362
Tributari	0	816	-816
Verso altri	713.817	816.123	-102.306
<i>Totale</i>	<i>727.107</i>	<i>824.867</i>	<i>-97.760</i>

In merito a tali poste si ritiene di precisare quanto segue.

A) Clienti

Trattasi di crediti per fatture emesse e da emettere.

B) Crediti Tributari

Tale tipologia di credito è relativa alle seguenti componenti.

<i>Crediti tributari</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Differenza</i>
Imposta sostitutiva TFR	0	816	-816
<i>Totale</i>	<i>0</i>	<i>816</i>	<i>-816</i>

C) Verso altri

Tale tipologia di credito è relativa alle seguenti componenti.

<i>Crediti verso altri</i>	<i>31/12/2024</i>
Quote iscrizione 2024 (Avvocati e Praticanti)	317.120
Quote iscrizione 2020/2023 (Avvocati e Praticanti)	359.250
Fondo svalutazione quote 2020/2023	-300.761
Ordini Avvocati per CDD	84.516
Crediti diversi	253.692
<i>Totale</i>	<i>713.817</i>

1) Quote di iscrizione anno 2024

In termini percentuali rispetto al totale delle quote di iscrizione emesse nell'esercizio 2024, i crediti vantati nei confronti degli iscritti rappresentano rispettivamente il 4,72% (per gli Avvocati) ed il 11,11% (per i Praticanti).

Si segnala che alla data del 31/12/2024 gli Avvocati iscritti erano complessivamente

21.861 (al 31/12/2023 erano 21.544), mentre i Praticanti erano 3.715 (al 31/12/2023 erano 4.007).

Dall'analisi della seguente tabella è possibile effettuare peraltro un confronto con l'esercizio precedente.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>% sul totale quote 2024</i>
Quote Avvocati	276.940	4,72%
Quote Praticanti	40.180	11,11%
<i>Totale</i>	<i>317.120</i>	
<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>% sul totale quote 2023</i>
Quote Avvocati	291.588	5%
Quote Praticanti	56.522	15%
<i>Totale</i>	<i>348.110</i>	

2) Quote di iscrizione 2020/2023

I crediti nei confronti degli iscritti sono relativi alle annualità dal 2020 al 2023 ed ammontano complessivamente ad euro 58.489, al netto di un fondo di svalutazione di complessivi euro 300.761. In merito alla composizione del fondo svalutazione quote si segnala che prudenzialmente sono stati integralmente svalutati i crediti maturati fino all'anno 2022 e non ancora incassati al 31/12/2024 ed una percentuale del 50% dei crediti maturati nell'anno 2023 e non ancora incassati alla data del 31/12/2024.

Si ricorda in proposito che il Consiglio dell'Ordine ha avviato una efficace attività di monitoraggio e recupero di tali crediti, applicando i provvedimenti disciplinari previsti dalla vigente normativa.

Dall'analisi della seguente tabella, nella quale i valori sono esposti al lordo del predetto fondo, è possibile effettuare peraltro un confronto con l'esercizio precedente.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Quote Avvocati 2020	48.413	54.013	-5.600
Quote Avvocati 2021	64.997	75.948	-10.951
Quote Avvocati 2022	60.117	92.867	-32.750
Quote Avvocati 2023	88.476	291.588	-203.112
Quote Praticanti 2020	17.627	35.887	-18.260
Quote Praticanti 2021	26.940	46.120	-19.180
Quote Praticanti 2022	24.178	47.138	-22.960
Quote Praticanti 2023	28.502	56.522	-28.020
<i>Totale</i>	<i>359.250</i>	<i>700.083</i>	<i>-340.833</i>

3) Ordini Avvocati per CDD

Trattasi del credito vantato nei confronti degli altri Ordini degli Avvocati che fanno parte del Consiglio Distrettuale di Disciplina relativamente al riaddebito delle spese di struttura e di gestione sostenute nell'esercizio 2024 dall'Ordine di Milano per euro 84.516.

4) Crediti diversi

Trattasi delle seguenti tipologie di crediti residuali.

<i>Tipologia credito</i>	<i>Valore</i>
Credito INAIL	872
Credito dipendenti	545
Rimborso spese Pago PA	21.953
Proventi bancari da accreditare	10.606
Credito verso Banca del Piemonte - Time Deposit	200.000
Credito verso Regione Lombardia - saldo quota	14.966

progetto antidiscriminatorio 2024	
Crediti residuali	4.750
<i>Totale</i>	<i>253.692</i>

Con riferimento al “Credito verso Banca del Piemonte – Time Deposit”, pari ad Euro 200.000, si precisa che l’Ordine in data 23/02/2024 ha sottoscritto con Banca del Piemonte un contratto di deposito vincolato (Time Deposit) a dodici mesi con un tasso di interesse lordo del 4,20%.

Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo

I crediti esposti nel bilancio dell’esercizio in rassegna reputati invece esigibili oltre l’esercizio successivo sono complessivamente pari ad euro 726.746 e sono identificabili nelle seguenti poste.

<i>Tipologia credito</i>	<i>Valore</i>
Polizza TFR	725.596
Depositi cauzionali	1.150
<i>Totale</i>	<i>726.746</i>

In merito alla polizza TFR si ritiene di precisare che l’Ordine nell’anno 2006 ha sottoscritto una polizza assicurativa collettiva con la compagnia Allianz SpA finalizzata ad assicurare il pagamento del trattamento di fine rapporto dei dipendenti assunti in organico ed il valore esposto in bilancio rappresenta l’entità rivalutata dei premi corrisposti, al netto dei riscatti già liquidati.

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2024	2.033.171
Saldo al 31/12/2023	949.153
Variazioni	<u>1.084.018</u>

Le attività finanziarie evidenziate rappresentano gli investimenti effettuati in prodotti finanziari che, rispondendo ad una scelta di natura prudentiale e conservativa, sono contraddistinti da un profilo di rischio estremamente contenuto e valorizzati al minore tra costo di acquisto e valore di mercato. La gestione degli investimenti è stata affidata alla Banca Popolare di Sondrio, Banca Fideuram e Banca del Piemonte, reputati professionalmente idonei ad individuare prodotti finanziari dotati dei necessari requisiti conservativi e prudentziali che devono connotare tali tipologie di investimenti.

In particolare, alla data di riferimento del presente bilancio gli investimenti finanziari erano suddivisi nelle seguenti tipologie.

Banca Popolare di Sondrio - euro 394.516

Gli investimenti finanziari in essere al 31/12/2024 presso Banca Popolare di Sondrio, pari a complessivi euro 394.516, sono stati effettuati nella gestione patrimoniale n.595203 costituita da titoli obbligazionari.

Banca Fideuram - euro 1.342.146

Gli investimenti finanziari in essere al 31/12/2024 presso Banca Fideuram, pari a complessivi euro 1.342.146, risultano suddivisi nei seguenti portafogli finanziari:

- a) FONDI BF
 - Fonditalia;
- b) FONDI DI TERZI
 - Sicav Invesco Funds;
 - Asteria Funds;
 - Pimco Funds;
- c) FOGLI FIDEURAM
 - Subordinated bond;
 - Dividend Aristocrats;

- Il mio foglio;
- Global Infrastructure;
- Global Bond;
- Global Emerging Markets Equity;
- Artificial Intelligence Winner;
- Global Small Cap;
- Global Healthcare;
- Renewable Energy;
- Entertainment.

Banca del Piemonte – euro 296.509

Gli investimenti finanziari in essere al 31/12/2024 presso Banca del Piemonte, pari a complessivi euro 296.509, risultano così suddivisi:

- Fondo Anima Tricolore: euro 50.000;
- BTP: euro 246.509.

Situazione riepilogativa

Il seguente prospetto evidenzia la differenza tra il costo di acquisto al 31/12/2024 ed il corrispondente valore di mercato alla medesima data per ciascun investimento:

<i>Investimenti</i>	<i>Costo di acquisto al 31/12/2024</i>	<i>Valore di mercato al 31/12/2024</i>	<i>Differenza</i>
Gestione patrimoniale n.595203 Banca Popolare di Sondrio	394.516	408.580	14.064
Portafogli finanziari Banca Fideuram	1.342.146	1.406.733	64.587
Investimenti finanziari Banca del Piemonte	296.509	300.576	4.067
<i>Totale</i>	<i>2.033.171</i>	<i>2.115.889</i>	<i>82.718</i>

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	3.927.192
Saldo al 31/12/2023	<u>3.794.929</u>
Variazioni	<u><u>132.263</u></u>

La valorizzazione di tale posta di bilancio rappresenta l'entità delle disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

In particolare, le disponibilità liquide sono rappresentate dalle seguenti componenti.

<i>Disponibilità liquide</i>	<i>Valore</i>
Cassa	1.686
Conto PayPal	16
Carte prepagate	3.869
Banca Popolare di Sondrio	1.305.356
Banco BPM	1.276.158
Banca Unicredit	515.722
Banca del Piemonte	321.197
Banca Fideuram	503.188
<i>Totale</i>	<i>3.927.192</i>

D) Ratei e Risconti attivi

Saldo al 31/12/2024	96.022
Saldo al 31/12/2023	<u>64.616</u>
Variazioni	<u><u>31.406</u></u>

Sono esclusivamente costituiti da risconti attivi e misurano oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria; essi prescindono dalla data di

pagamento dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Le voci più rilevanti relative all'esercizio in rassegna riguardano polizze assicurative per euro 32.087, canoni di noleggio macchine ufficio elettroniche per euro 15.327 e assistenza (hardware e software) per euro 26.708.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2024	3.544.047
Saldo al 31/12/2023	2.836.452
Variazioni	707.595

<i>Voce di Patrimonio Netto</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2024</i>
Fondo Riserve e Sviluppo	2.244.949	591.503	-38.249	2.798.203
Utile/perdita d'esercizio	591.503	745.844	-591.503	745.844
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	<i>2.836.452</i>	<i>1.337.347</i>	<i>-629.752</i>	<i>3.544.047</i>

Alla data del 31 dicembre 2024 risulta complessivamente pari ad Euro 3.544.047 ed è costituito, oltre che dal risultato dell'esercizio, dal Fondo Riserve e Sviluppo, che rappresenta una posta del patrimonio netto alimentata con i risultati gestionali degli esercizi precedenti e la cui natura è quella di una riserva destinata ad essere utilizzata per la realizzazione di specifiche finalità istituzionali e, laddove si rendesse necessario, per la copertura di eventuali disavanzi di esercizio. Nello specifico tale componente di patrimonio netto può essere utilizzata per il sostenimento di spese ed investimenti destinati al miglioramento dei servizi erogati agli iscritti, in conformità alla disposizione contenuta nell'articolo 11, comma 4, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità

approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 ed aggiornato nella seduta del 17 dicembre 2020.

Lo sviluppo nell'esercizio 2024 di tale fondo è sintetizzabile come segue.

<i>Fondo Riserve e Sviluppo</i>	<i>Valore</i>
Saldo 31/12/2023	2.244.949
<i>Incrementi</i>	
Destinazione utile 2023	591.503
<i>Decrementi</i>	
Informatizzazione attività istituzionali	-752
Macchine elettroniche e mobili	-37.497
<i>Totale al 31/12/2024</i>	<i>2.798.203</i>

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2024	47.108
Saldo al 31/12/2023	45.000
Variazioni	<u>2.108</u>

Nel corso dell'esercizio in rassegna è stata accantonata in via prudenziale per l'anno 2024 al fondo per rischi e oneri la quota di euro 40.000 per spese per utenze presunte del Palazzo di Giustizia da corrispondere alla Corte d'Appello di Milano ed è stata utilizzata parte della quota accantonata nell'esercizio precedente per euro 37.892.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2024	1.499.871
Saldo al 31/12/2023	1.502.227
Variazioni	<u><u>-2.356</u></u>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ordine al 31/12/2024 nei confronti dei dipendenti in organico a tale data.

La variazione del fondo intercorsa nel 2024 è attribuita sostanzialmente all'incremento generatosi per effetto dell'accantonamento della quota TFR maturata nell'esercizio (pari ad euro 149.755) ed al decremento generatosi per effetto delle liquidazioni del TFR a seguito di cessazioni di rapporti di lavoro e per anticipazioni (per euro 152.111).

D) Debiti

Saldo al 31/12/2024	2.388.094
Saldo al 31/12/2023	2.025.761
Variazioni	<u><u>362.333</u></u>

I debiti sono valutati al loro valore nominale e sono considerati esclusivamente esigibili entro l'esercizio successivo.

In particolare, le posizioni di debito sono rappresentate dalle seguenti componenti.

<i>Tipologia debito</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Differenza</i>
Fornitori	333.731	226.028	107.703
Tributari	120.610	138.919	-18.309
Previdenziali	96.972	115.796	-18.824
Altri debiti	1.836.781	1.545.018	291.763
<i>Totale</i>	<i>2.388.094</i>	<i>2.025.761</i>	<i>362.333</i>

In merito a tali poste si ritiene di precisare quanto segue.

A) Debiti verso fornitori

Sono ascrivibili alla posizione nei confronti dei diversi fornitori di cui si avvale l'Ordine per erogare i propri servizi ed afferiscono a debiti per fatture già ricevute al 31/12/2024 (per euro 88.834) ed ancora da ricevere a tale data (per euro 244.897).

B) Debiti tributari

Derivano dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Debiti tributari</i>	<i>Valore</i>
Ritenute acconto dipendenti	48.403
Ritenute acconto prestazioni lavoro autonomo	6.962
Addizionale Comunale IRPEF	47
Addizionale Regionale IRPEF	916
Imposta sostitutiva TFR	1.309
Irap (dicembre 2024 e saldo 2024)	17.643
Iva	45.330
<i>Totale</i>	<i>120.610</i>

C) Debiti previdenziali

Derivano dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Debiti previdenziali</i>	<i>Valore</i>
INPS	13.385
Inpdap	46.975
Enpdep	225
Contributi ratei ferie e quattordicesima mensilità	36.387
<i>Totale</i>	<i>96.972</i>

D) Altri debiti

La voce più rilevante di tale categoria è il debito verso il Consiglio Nazionale Forense per euro 928.637.

Negli altri debiti figura anche l'importo di euro 300.000 relativo a due contributi ricevuti da Regione Lombardia, precisamente:

- 1) contributo di euro 270.000 (già percepito nel 2023) trae origine dal protocollo d'intesa siglato con Regione Lombardia per azioni a sostegno delle donne vittime di violenza ed è destinato all'estensione del patrocinio a spese dello stato;
- 2) contributo di euro 30.000 (già percepito nel 2024) trae origine dal protocollo d'intesa siglato con Regione Lombardia per la realizzazione di iniziative di formazione e aggiornamento in materia di diritto antidiscriminatorio di genere.

Trattandosi di attività non ancora realizzate nel 2024, i contributi percepiti da Regione Lombardia nel 2023 e 2024, pari a complessivi euro 300.000 (270.000 + 30.000), sono stati rilevati nei debiti in quanto al 31/12/2024 non era sorto con certezza il diritto a percepirli.

In tale voce sono inoltre ricompresi i debiti verso i dipendenti per complessivi euro 479.212 la cui composizione risulta dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Debiti verso dipendenti</i>	<i>Valore</i>
Ratei quattordicesima mensilità	40.430
Ferie maturate e non godute	56.571
Flessibilità	129
Ratei su banca ore	8.714
Fondo incentivazione	373.368
<i>Totale</i>	<i>479.212</i>

Le movimentazioni intercorse nel 2024 del fondo di incentivazione del personale dipendente sono rappresentate come segue.

<i>Fondo Incentivazione personale</i>	<i>Valore</i>
Saldo 31/12/2023	334.738
<i>Incrementi</i>	
Accantonamento quota 2024	449.357
<i>Decrementi</i>	
Erogazione Fondo al 31/12/2023	-334.738
Erogazione acconti Fondo 2024	-75.989
<i>Totale</i>	<i>373.368</i>

E) Ratei e Risconti passivi

Saldo al 31/12/2024	101.854
Saldo al 31/12/2023	0
Variazioni	<u>101.854</u>

Trattasi esclusivamente di risconti passivi per quote di iscrizione a corsi, incassate nell'esercizio 2024 ma di competenza economica di esercizi futuri.

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	7.282.021
Saldo al 31/12/2023	7.103.689
Variazioni	<u>178.332</u>

Il valore della produzione può essere dettagliato come segue.

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.767.555	6.621.759	145.796
Attività commerciale	225.222	221.858	3.364
<i>Totale</i>	<i>6.992.777</i>	<i>6.843.617</i>	<i>149.160</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita.

<i>Attività istituzionale</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	5.865.870	5.788.280	77.590
Quote iscrizione Avvocati	168.320	160.150	8.170
Quote annuali Praticanti	361.460	376.722	-15.262
Quote iscrizioni Praticanti	115.480	116.100	-620
Quote annuali STP/STA	52.800	48.600	4.200
Quote iscrizione STP/STA	3.640	6.200	-2.560
Parcelle	66.844	83.502	-16.658
Certificati	18.580	19.764	-1.184
Tessere	21.886	22.441	-555
Corsi	92.675	0	92.675
<i>Totale</i>	<i>6.767.555</i>	<i>6.621.759</i>	<i>145.796</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita.

<i>Attività commerciale</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Servizio tessere ricaricabili	3.153	3.639	-486
Servizio banche dati	4.693	4.070	623
Organismo Composizione Crisi da sovraindebitamento	151.648	214.149	-62.501
Corsi	65.728	0	65.728
<i>Totale</i>	<i>225.222</i>	<i>221.858</i>	<i>3.364</i>

2) *Variazione delle rimanenze*

La variazione delle rimanenze può essere suddivisa come segue.

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Tessere magnetiche	-495	-498	3
Medaglie	7.902	-4.357	12.259
<i>Totale</i>	<i>7.407</i>	<i>-4.855</i>	<i>12.262</i>

5) *Altri ricavi e proventi*

La voce dei ricavi diversi è composta come segue.

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Sopravvenienze attive	12.843	29.093	-16.250
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	84.516	96.240	-11.724
Contributo accesso atti	2.507	2.260	247
Contribuzioni	117.361	86.028	31.333

Proventi diversi	64.610	51.306	13.304
<i>Totale</i>	<i>281.837</i>	<i>264.927</i>	<i>16.910</i>

Con riferimento alla voce “*Sopravvenienze attive*” si precisa che le voci più rilevanti che compongono tale posta sono riconducibili all’incasso di quote avvocati/praticanti relative ad esercizi precedenti, già oggetto di svalutazione.

Per quanto riguarda le contribuzioni si precisa che le voci più rilevanti che compongono tale posta sono riconducibili a due contributi per complessivi euro 59.045 ricevuti da Regione Lombardia per protocollo formazione avvocati in materia di diritto antidiscriminatorio di genere, contributi da sponsor per la cena di gala per euro 27.718 e contributi da sponsor per la Talk to the future per euro 18.410.

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	6.496.609
Saldo al 31/12/2023	6.411.819
Variazioni	<u><u>84.790</u></u>

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisti	52.818	33.497	19.321
Servizi	2.870.355	2.889.642	-19.287
Godimento beni terzi	89.428	0	89.428
Personale	2.238.877	2.408.535	-169.658
Ammortamenti e svalutazioni	440	440	0
Accantonamento crediti e spese c/Tribunale	119.496	99.251	20.245
Oneri diversi di gestione	1.125.195	980.454	144.741
<i>Totale</i>	<i>6.496.609</i>	<i>6.411.819</i>	<i>84.790</i>

In particolare, gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie.

Costi di acquisto

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	7.804	4.953	2.851
Tessere	22.550	24.246	-1.696
Medaglie	17.364	293	17.071
Materiali di consumo	5.100	4.005	1.095
<i>Totale</i>	<i>52.818</i>	<i>33.497</i>	<i>19.321</i>

Costi per servizi

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	45.751	105.455	-59.704
Inaugurazione anno giudiziario	275.636	274.099	1.537
Assicurazioni	41.335	42.414	-1.079
Manutenzioni	730.013	782.940	-52.927
Utenze	107.299	105.742	1.557
Necrologie	11.300	5.519	5.781
Biblioteca	36.055	42.373	-6.318
Processo civile telematico	71.726	71.337	389
Pulizie	98.117	97.916	201
Rappresentanza	67.528	70.926	-3.398
Trasporti	25.154	23.429	1.725
Postali e stampati	18.404	17.219	1.185

Canoni internet e software	47.047	46.967	80
Consulenze	315.936	320.084	-4.148
Commissioni bancarie	10.255	13.096	-2.841
Assistenza Avvocati	39.650	44.850	-5.200
Consiglio Distrettuale di Disciplina	84.516	96.240	-11.724
Cooperazione Tribunale	316.092	322.643	-6.551
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	121.171	160.077	-38.906
Comitato Pari Opportunità	9.099	5.257	3.842
Prestazioni di terzi	129.269	129.520	-251
Ufficio stampa	21.389	17.093	4.296
Elezioni istituzionali	0	29.847	-29.847
Spese varie	8.265	11.516	-3.251
PEC	11.189	11.115	74
Bandi, gare e appalti	0	41.968	-41.968
Talk to the future	50.590	0	50.590
Esami avvocato	1.611	0	1.611
Corsi formazione	157.977	0	157.977
Trasferte estere	17.981	0	17.981
<i>Totale</i>	<i>2.870.355</i>	<i>2.889.642</i>	<i>-19.287</i>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

A) Manutenzioni

Sono rappresentative degli oneri sostenuti per le manutenzioni degli impianti, delle

macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine.

B) Cooperazione Tribunale

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento degli uffici giudiziari nell'interesse dell'avvocatura (es. uffici liquidazione spese di giustizia), le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace.

Tale componente di costo, che costituisce un onere gravoso per il nostro ordine è stata allo stesso tempo preziosa risorsa per il buon funzionamento degli uffici e quindi sostegno se pur indiretto agli avvocati.

C) Prestazioni di terzi

Tale componente di costo attiene principalmente ai servizi di help desk informatico e di gestione documentale offerti agli iscritti.

D) Consiglio Distrettuale di Disciplina

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute per il relativo insediamento nel corso dell'annualità 2015. Nell'esercizio in rassegna tutti i costi sostenuti (pari a complessivi euro 325.655, incluso il costo del personale dedicato per euro 241.425 ed iscritto nella relativa voce di costo) sono esclusivamente afferenti all'ordinaria gestione del Consiglio e sono stati suddivisi tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti, determinando quindi un riaddebito di euro 84.516, esposto in bilancio nelle voci degli "altri ricavi e proventi" e "crediti verso altri".

Costi per il godimento di beni di terzi

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Canoni licenze hardware e software	89.428	0	89.428
<i>Totale</i>	<i>89.428</i>	<i>0</i>	<i>89.428</i>

Costi per il personale

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	1.099.276	1.220.007	-120.731
Indennità	42.598	46.266	-3.668
Contributi previdenziali	416.055	482.492	-66.437
Accantonamento Tfr	146.568	153.624	-7.056
Accantonamento Fondo Incentivazione	449.357	419.286	30.071
Altri costi personale	85.023	86.860	-1.837
<i>Totale</i>	<i>2.238.877</i>	<i>2.408.535</i>	<i>-169.658</i>

Accantonamento

La voce in oggetto comprende l'accantonamento al fondo svalutazione crediti verso gli iscritti per le quote di iscrizione degli anni pregressi, già commentata in precedenza, pari ad euro 79.496, e l'accantonamento prudenziale al fondo per rischi e oneri per spese per le utenze presunte del Palazzo di Giustizia relative all'anno 2024 da corrispondere alla Corte d'Appello di Milano, pari ad euro 40.000.

Oneri diversi di gestione

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CNF	928.637	732.703	195.934
Contributo OCF	75.189	74.183	1.006
Contribuzioni	12.200	16.133	-3.933
Quote associative	14.960	15.314	-354
Imposte e tasse	32.788	20.980	11.808
Progetti formativi	31.392	68.815	-37.423
Libri e giornali	2.086	2.272	-186
Sopravvenienze	26.464	50.023	-23.559
Altri oneri	1.479	31	1.448
<i>Totale</i>	<i>1.125.195</i>	<i>980.454</i>	<i>144.741</i>

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	98.646
Saldo al 31/12/2023	<u>60.058</u>
Variazioni	<u><u>38.588</u></u>

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da realizzo titoli	58.750	16.205	42.545
Interessi attivi bancari	45.723	41.089	4.634
Rivalutazione Polizza Tfr	14.227	13.948	279
Perdite da realizzo titoli	-8.696	-6.519	-2.177
Oneri finanziari su titoli	-11.358	-4.665	-6.693
<i>Totale</i>	<i>98.646</i>	<i>60.058</i>	<i>38.588</i>

Si segnala che, oltre agli investimenti finanziari descritti nel paragrafo delle “Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni”, nel corso dell’esercizio in rassegna l’Ordine ha sottoscritto dei BOT e dei BTP che hanno generato proventi finanziari per complessivi euro 14.727.

Imposte dell'esercizio

<i>Imposte</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Irap	138.214	160.425	-22.211
<i>Totale</i>	<i>138.214</i>	<i>160.425</i>	<i>-22.211</i>

Il Tesoriere dell'Ordine

(Avv. Giovanni Briola)

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
STATO PATRIMONIALE 31/12/2024 - 31/12/2023

STATO PATRIMONIALE	31/12/2024				31/12/2023			
ATTIVO	7.580.974				6.409.439			
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI				0,00				0
B) IMMOBILIZZAZIONI								52.440
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				52.000				0
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								440
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			52.000					52.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE				7.432.952				6.292.383
I. RIMANENZE			18.736					11.329
II. CREDITI			1.453.853					1.536.971
1) Verso clienti		13.290				8.744		
5-quater) Verso altri			1.440.563					1.528.227
Esigibili entro l'esercizio successivo		713.817				816.121		
Esigibili oltre l'esercizio successivo		726.746				712.106		
III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			2.033.171					949.153
6) Altri titoli		2.033.171				949.153		
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE			3.927.192					3.794.929
1) Depositi bancari e postali		3.925.507				3.793.158		
3) Danaro e valori in cassa		1.686				1.772		
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI				96.022				64.616
Vari		96.022				64.616		
PASSIVO	7.580.974				6.409.439			
A) PATRIMONIO NETTO				3.544.047				2.836.452
VII. Altre riserve - Fondo Riserve e Sviluppo		2.798.202				2.244.949		
Riserve e sviluppo	2.798.202				2.244.949			
IX. Utili (perdite) dell'esercizio		745.844				591.503		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				47.108				45.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO				1.499.871				1.502.227
F.do TFR	1.499.871				1.502.227			
D) DEBITI				2.388.095				2.025.761
7) Debiti verso fornitori		333.731				226.028		
12) Debiti tributari		120.610				138.919		
13) Debiti verso istituti prev.e sicurezza sociale		96.972				115.796		
14) Altri debiti		1.836.782				1.545.018		
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				101.854				0

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
CONTO ECONOMICO AL 31/12/2024

CONTO ECONOMICO	31/12/2024		31/12/2023	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		7.282.021		7.103.689
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni istituzionali	6.674.880		6.621.759	
1) Ricavi delle vendite e prestazioni commerciali	317.897		221.858	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni uffici fotocopie	7.846		7.709	
1) Ricavi da corsi	158.403			
1) Ricavi delle prestazioni Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	151.648		214.149	
2) Var. rim. prod. in corso di lav., semilav., fin.	7.407		-4.855	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinaz.	-		-	
4) Incrementi di immobil. per lavori interni	-		-	
5) Altri ricavi e proventi	281.836		264.927	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		6.496.609		6.411.819
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	52.818		33.497	
7) Spese per prestazioni di servizi	2.870.355		2.889.618	
8) Spese per godimento di beni di terzi	89.428		0	
9) Costi del personale	2.238.877		2.408.559	
a) Salari, stipendi	1.141.874		1.266.272	
b) Oneri sociali	416.055		482.516	
c) Accantonamento al t.f.r.	146.568		153.624	
d) Accant. Per Fondo salario accessorio	449.357		419.286	
e) Altri costi del personale	85.023		86.860	
10) Ammortamenti e svalutazioni	440		440	
12) Acc. f.do rischio crediti diversi	79.496		54.251	
13) Altri accantonamenti	40.000		45.000	
14) Oneri diversi di gestione	1.125.195		980.454	
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		785.412		691.871
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		98.646		60.058
15) Proventi da partecipazioni	-		-	
16) Altri proventi finanziari	118.700		71.242	
17) Interessi e altri oneri finanziari	-20.054		-11.184	
17-bis) Utili e perdite su cambi	-		-	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-		-
18) Rivalutazioni	-		0	
19) Svalutazioni	-		0	
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		0		0
20) Proventi straordinari	-		0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		884.058		751.929
IMPOSTE		-138.214		-160.425
IRAP	-138.214		-160.425	
Imposte su Proventi Finanziari	0		0	
AVANZO (DISAVANZO) DI ESERCIZIO		745.844		591.503

RENDICONTO FINANZIARIO 01/01/2024 - 31/12/2024		
ENTRATE		
BANCA POPOLARE DI SONDRIO - ORDINE	INCASSI ISTITUZIONALI	6.172.084,02
	VERSAMENTI DA CASSA ORDINE	10.400,00
	ALTRE ENTRATE	33.874,21
BANCA POP SONDRIO BIBLIOTECA	CORRISPETTIVI ON LINE	4.200,00
	INTERESSI	
BANCA EVENTI	INCASSI ISTITUZIONALI	405.316,80
BANCO BPM	INCASSI ISTITUZIONALI	534.294,05
	ALTRE ENTRATE	131.849,13
	INTERESSI	14.307,53
BANCO BPM - ORGANISMO COMPOSIZIONE CRISI	INCASSI PROCEDURE GESTIONE CRISI	196.677,86
	INTERESSI	14.739,16
BANCA FIDEURAM	VERSAMENTI	1.000.000,00
	DISINVESTIMENTI TITOLI	250.000,00
	ALTRE ENTRATE	4.602,00
BNC POP SO GST PATR 595202	DISINVESTIMENTI TITOLI	162.546,47
	ALTRE ENTRATE	560,00
BNC POP SO Gest. Patr 595203	DISINVESTIMENTI TITOLI	379.924,69
	INTERESSI C/C E CEDOLE TITOLI	6.135,51
	ALTRE ENTRATE	12.849,76
BNC del PIEMONTE	ALTRE ENTRATE - progetto regione	30.000,00
	DISINVESTIMENTI TITOLI	245.855,52
	INTERESSI C/C E CEDOLE TITOLI	14.020,48
BNC UNICREDIT	DISINVESTIMENTI TITOLI	739.417,55
	INTERESSI C/C E CEDOLE TITOLI	10.583,28
CASSA OCC	INCASSI PROCEDURE GESTIONE CRISI	
	ALTRI INCASSI	200,00
CASSA + cassa CDD	INCASSI ISTITUZIONALI	16.004,25
	DA BIBLIOTECA	5.366,20
	ALTRI INCASSI	500,00
	TOTALE ENTRATE	10.396.308,47
USCITE		
BANCA POPOLARE DI SONDRIO - ORDINE	COMMISSIONI BANCARIE	20.437,03
	FORNITORI	1.952.420,84
	STIPENDI - VERSAMENTI C/DIPENDENTI	848.142,93
	OCF	75.188,56
	CNF	732.703,02
	F24/IRAP	1.599.284,67
	ULOF	107.797,79
	ALTRE USCITE	1.240.749,39
BANCA POP SONDRIO BIBLIOTECA	COMMISSIONI BANCARIE	244,75
BANCO BPM	COMMISSIONI BANCARIE	289,76
	FORNITORI	128.379,82
	STIPENDI - VERSAMENTI C/DIPENDENTI	483.875,28
	ALTRE USCITE	24.681,81
BANCO BPM - ORGANISMO COMPOSIZIONE CRISI	PAGAMENTO FORNITORI / GESTORI	126.239,13
	ALTRE USCITE	9.959,95
	COMMISSIONI BANCARIE	168,46
BNC FIDEURAM	INVESTIMENTI	750.000,00
	COMMISSIONI BANCARIE	5.261,43
BANCA EVENTI	FORNITORI	64.025,60
	COMMISSIONI BANCARIE	1.387,10
	ALTRE USCITE	6.026,77
BNC POP SO GST PATR 595202	INVESTIMENTI	161.340,97
	ALTRE USCITE	12.849,76
	COMMISSIONI BANCARIE	52,35
BNC POP SO GST PATR 595203	INVESTIMENTI	402.306,37
	COMMISSIONI BANCARIE	2.902,38
BNC del PIEMONTE	INVESTIMENTI	742.364,79
	COMMISSIONI BANCARIE	2.952,13
BNC UNICREDIT	INVESTIMENTI	739.417,55
	COMMISSIONI BANCARIE	891,49
CASSA+ cassa CDD	VERSAMENTI A BANCHE	10.400,00
	ALTRE USCITE	959,35
	PAGAMENTI - RIMBORSI SPESE - GC A BANCA	10.797,40
	TOTALE USCITE	10.264.498,63
	DIFFERENZA TRA ENTRATE e USCITE	131.809,84
	Saldo banche e casse al 01/01/2024	3.791.497,70
	BANCHE - CASSA AL 31/12/2024	3.923.307,54

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AI SENSI DELL'ART. 31 DELLA L. 31.12.2012 N. 247

Spettabile Ordine degli Avvocati di Milano,

la presente Relazione viene redatta dal Collegio dei Revisori, nominato ai sensi degli Articoli 25 e 31 della L. 31.12.2012 n. 247, nella sua attuale composizione, con provvedimento del Presidente del Tribunale di Milano, in data 09.06.2023 e con conseguente scadenza del mandato in data 09.06.2027.

Compito del Collegio dei Revisori, ai sensi del citato Art. 31, comma 3, della L. 247/2012 è, esclusivamente, la verifica della regolarità della gestione patrimoniale del Consiglio dell'Ordine cui territorialmente il Collegio appartiene, con obbligo di riferire riguardo tali verifiche, annualmente, in sede di approvazione del Bilancio.

Fermi i limitati ambiti di operatività del Collegio, in accordo con il Vostro Consiglio dell'Ordine ha opportunamente dato incarico, in data 3/4.2.2016, alla Società di Revisione "BAKER TILLY REVISA S.P.A.", per la certificazione volontaria del proprio Bilancio di esercizio, previa verifica di regolare tenuta della propria contabilità.

La citata Società di Revisione, BAKER TILLY REVISA S.P.A., cui il Collegio dei Revisori ha attribuito la funzione di proprio ausiliario, ha eseguito le verifiche di propria competenza e ha reso le proprie conclusioni, in relazione al Bilancio consuntivo al 31.12.2024, rilasciando la certificazione in data 28.04.2025, inserita nel fascicolo del Bilancio, e in tale documento, attestando che il Bilancio approvato dal Consiglio, in data 08.04.2025, fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ordine degli Avvocati di Milano al 31.12.2024 e del risultato economico dell'esercizio a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Abbiamo, a nostra volta, esaminato il progetto di Bilancio al 31.12.2024, approvato dal Consiglio dell'Ordine, comprensivo dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e della Relazione del Tesoriere, a noi trasmesso in data 11.04.2025 in vista dell'Assemblea convocata per il giorno 14.05.2025.

Sulla scorta delle verifiche condotte anche dalla Società di Revisione, BAKER TILLY REVISA S.P.A. abbiamo riscontrato che il citato progetto di Bilancio, approvato dal

Consiglio, risulta redatto nel rispetto dei criteri previsti dal citato Regolamento. In particolare, risulta coerente con quanto previsto dall'Art. 11 del medesimo Regolamento, attualmente in vigore, il quale statuisce che, per la redazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico si applicano le disposizioni, i criteri ed i principi previsti dagli Articoli 2423 e seguenti del codice civile, che, come noto, a loro volta, rinviano ai principi contabili di prassi, aggiornati dai competenti organi regolatori, di tempo in tempo in vigore.

La responsabilità della redazione del Bilancio, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete al Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano. È nostra responsabilità, come Collegio dei Revisori, esclusivamente riferire all'Assemblea, esprimendo un giudizio sulle verifiche condotte, entro i citati limiti previsti dalla Legge 247/2012.

Nel rispetto dei medesimi limiti, sono state, quindi, condotte le verifiche, prendendo spunto dagli statuiti principi di revisione dei conti, in conformità dei quali le citate verifiche sono state svolte, al fine di acquisire, anche con l'ausilio e mediante scambio di informazioni con la citata Società di Revisione, ogni possibile elemento necessario per accertare le modalità di gestione patrimoniale dell'Ordine e, così, le sue consistenze patrimoniali, analitiche e di sintesi, nonché per i riflessi che inevitabilmente si producono sulle consistenze e sulla gestione patrimoniale, il risultato di esercizio e l'andamento finanziario dello stesso.

Si evidenzia che, in ottemperanza alle disposizioni fiscali applicabili all'Ordine degli Avvocati, i dati di Bilancio vengono espressi ed assoggettati ad imposizione, tenendo distinta l'attività istituzionale da quella commerciale, rappresentata dalla attività di servizio fotocopie, tessere, consultazione e ricerca banche dati, nonché dalle attività svolte dall' Organismo di composizione crisi da sovraindebitamento.

Si ritiene utile riportare qui di seguito un prospetto riepilogativo dei risultati economici relativi al 31.12.2024, con il raffronto rispetto ai medesimi dati al 31.12.2023.

E	CONTO ECONOMICO	31/12/2024		31/12/2023	
E.A	A) VALORE DELLA PRODUZIONE		7.282.022		7.103.689
E.A1	1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni istituzionali		6.674.880		6.621.759
	Quote annuali Avvocati	5.865.870		5.788.280	
	Quote iscrizioni Avvocati	168.320		160.150	
	Quote Annuali Praticanti	361.460		376.722	
	Quote Iscrizioni Praticanti	115.480		116.100	
	Quote Annuali e quote iscrizioni STP / STA	56.440		54.800	
	Parcelle	66.844		83.502	
	Certificati	18.580		19.765	
	Tessere	21.886		22.441	
	Vetrofanie	-		-	
	1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni uffici fotocopie		7.846		7.709
	Corrispettivi Biblioteca - tessere ricaricabili	467		495	
	Corrispettivi Biblioteca - ricariche	2.686		3.143	
	Corrispettivi Biblioteca - servizio telematico	3.426		3.107	
	Corrispettivi Biblioteca - consultazione dati	-		-	
	Corrispettivi Biblioteca - ricerche banche dati	1.267		964	
	1) Ricavi da corsi		158.403		
	Scuola forense preparazione esame Avvocato	14.125			
	Corso obbligatorio per tirocinanti avvocati	42.146			
	Corsi e convegni vari	91.015			
	Corsi di inglese	3.300			
	Corsi e-learning	2.750			
	Diritti apertura accreditamento	649			
	Diritti di segreteria_chiusura eventi	3.762			
	Servizio hostess per eventi	656			
	1) Ricavi delle prestazioni Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento		151.648		214.149
	Spese Amministrative Org.mo gest.crisi sovraindeb	14.126		10.471	
	Compensi Org.mo Gestione Crisi da Sovraindebitamen	137.522		202.973	
	Rimborso spese vive e documentate	-		705	
E.A2	2) Var. rim. prod. in corso di lav., semilav., fin.		7.407		-4.855
	variazione rimanenze prodotti finiti	7.407		-4.855	
E.A3	3) Variazione dei lavori in corso su ordinaz.		-		-
E.A4	4) Incrementi di immobil. per lavori interni		-		-
E.A5	5) Altri ricavi e proventi		281.836		264.927
	altri proventi	64.029		51.256	
	arrotondamenti attivi	528		50	
	sopravvenienze attive ordinarie	12.843		29.093	
	Contribuzione progetti formativi	29.966		-	
	CDD_RIMBORSI SPESE DA ALTRI ORDINI	84.516		96.240	
	Contributo accesso agli Atti	2.507		2.260	
	contribuzioni	87.395		86.028	
	Contributo accesso agli Atti CDD	52		-	
E.A52	Contributi in conto esercizio		-		-
E.B	B) COSTI DELLA PRODUZIONE		6.496.609		6.411.819
E.B1	6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		52.818		33.497
	Cancelleria	7.804		4.953	
	Carta per fotocopie segreteria	0		0	
	Materiali di consumo	5.100		4.006	
	Medaglie	17.363		292	
	Progetto Obiettivo Covid-Free	0		0	
	Tesserini identificazione Avvocati e Praticanti	22.550		24.247	
E.B2	7) Spese per prestazioni di servizi		2.870.355		2.889.618
	Accantonamento Comune Milano c/riadebito spese	0		0	
	Arrotondamenti passivi			0	
	Assicurazioni	41.335		42.414	
	Bando Gare e Appalti	0		41.968	
	Rimborsi spese vive e documentate			0	
	Co.Co.Co.			0	
	Contributi INPS Co.Co.Co.			0	
	Comitato Pari Opportunità	9.099		5.257	
	Spese servizi bancari	10.254		13.096	
	Concorsi Ordine Avvocati	0		0	
	Congressi e convegni	45.732		16.462	
	Congresso Nazionale Forense	19		88.992	
	Contributi per assistenza avvocati	39.650		44.850	
	Consiglio Distrettuale di Disciplina	84.516		96.240	
	Consulenza Amministrativa e fiscale	30.875		30.598	
	Consulenza legale	0		0	
	Consulenza Professionale	244.714		248.959	
	Consulenza del personale	40.346		40.527	

E	CONTO ECONOMICO	31/12/2024		31/12/2023	
	Cooperazione Tribunale di Milano	316.092		322.643	
	Talk to the Future	50.590		0	
	Elezioni Istituzionali	0		29.847	
	Energia Elettrica	71.706		70.480	
	Esami Avvocato	1.511		0	
	Docenze corsi formazione	157.977		0	
	Inaugurazione Anno Giudiziario	275.636		274.099	
	Internet canonici e servizi	34.770		34.770	
	Manutenzione Locali	1.640		4.063	
	Manutenzione Macchine ufficio e computer	206.680		266.369	
	Manutenzione Impianti	45.261		35.177	
	Manutenzione e consulenza software	233.282		226.673	
	Necrologie	11.300		5.519	
	Organismo Composizione Crisi_Consulenza	16.800		18.206	
	Organismo Composizione Crisi_Gestori	103.821		138.499	
	Organismo Composizione Crisi_Spese Varie	0		2.700	
	Organismo Composizione Crisi_Canone Sw Gestionale	550		671	
	Pec	11.189		11.115	
	Prestazioni di Terzi	129.269		129.520	
	Processo Civile Telematico	71.726		71.337	
	Pulizie	76.347		76.307	
	Servizi di manutenzione hw e sw	237.557		246.459	
	Servizio Difese d'Ufficio canonici software	12.277		12.197	
	Servizi Postali	836		516	
	Servizi Telefonici	35.593		35.262	
	Spese di rappresentanza	67.528		70.926	
	Spese varie	8.058		10.836	
	Stampati e grafica	17.568		16.703	
	Unione Lombarda	0		150	
	Ufficio comunicazione	21.389		17.093	
	Ufficio Notifiche	207		505	
	Viaggi e trasporti	25.154		23.429	
	Trasferite estere	17.981		0	
	Biblioteca Manutenzione opere	1.979		1.657	
	Biblioteca Servizio Informatica CED	0		0	
	Biblioteca spese varie	0		1.440	
	Biblioteca - stampati c/acquisti	-		0	
	Biblioteca volumi e riviste	34.076		40.716	
	Uffici Fotocopie - servizio fotocopiatrice e manutenzione fotocopiatrici	5.592		2.760	
	Uffici fotocopie - pulizie	21.770		21.609	
	Servizi ineducabili	0		0	
	Altri corsi			0	
E.B3	8) Spese per godimento di beni di terzi		89.428		0
	Canonici licenze hw e sw	89.428		0	
E.B4	9) Costi del personale		2.238.877		2.408.558
E.B4a	a) Salari, stipendi		1.141.874		1.266.272
	salari e stipendi	1.099.276		1.220.007	
	Indennità di ente	42.598		46.266	
E.B4b	b) Oneri sociali		416.055		482.516
	contributi INPS	100.168		121.682	
	contributi INAIL	8.107		8.979	
	contributi INPDAP	306.299		350.092	
	contributi ENPDEP	1.481		1.739	
E.B4c	c) Accantonamento al f.f.r.		146.568		153.624
	accantonamento TFR	146.568		153.624	
E.B4d	d) Accant. Per Fondo salario accessorio		449.357		419.286
	accantonam. al fondo salario accessorio	449.357		419.286	
E.B4e	e) Altri costi del personale		85.023		86.860
	Assicurazione e assistenza medica	16.896		15.824	
	Buoni Pasto	68.127		71.036	
E.B5	10) Ammortamenti e svalutazioni		440		440
E.B5b	b) Ammortamento delle immobilizzaz. materiali		440		440
E.B6	11) Variaz. rim. mat. prime, suss. di cons. e merci				
	12) Acc. f.do rischio crediti diversi		79.496		54.251
E.B7	Acc.to fondo contributi inesigibili	79.496		54.251	
E.B8	13) Altri accantonamenti		40.000		45.000
	Accantonamento Spese c/Tribunale	40.000		45.000	
E.B9	14) Oneri diversi di gestione		1.125.195		980.454
	Altre imposte	950		918	
	Ammortamenti passivi	131		14	
	Contributi annuali CNF	928.637		732.703	
	Contributi annuali OCF	75.189		74.183	
	Contribuzioni	12.200		16.133	

E	CONTO ECONOMICO	31/12/2024		31/12/2023	
	Imposte e tasse indeducibili	3.261		1.586	
	Libri e giornali	2.086		2.272	
	Marche da bollo	11.832		16.135	
	Marche da bollo per certificati	11		0	
	Progetti formativi	31.392		68.815	
	Quote associative	14.960		15.314	
	Tassa vidimazione libri sociali				
	Tassa rifiuti	2.334		2.341	
	Sanzioni multe e penali	1.337		16	
	Sopravvenienze passive diverse	26.464		50.023	
	Valori bollati	42			
	Iva Indetraibile Prorata	14.369			
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		785.413		691.871
E.C	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		98.646		60.058
E.C1	15) Proventi da partecipazioni		-		-
E.C2	16) Altri proventi finanziari		118.700		71.242
E.C2c	c) Proventi da titoli iscritti nel circ. che non cost. part		57.635		16.204
	interessi attivi su titoli	57.635		16.204	
E.C2d	d) Proventi diversi dai precedenti		1.115		55.038
E.C2d1	Da imprese Controllate e Collegate				
E.C2d2	Da imprese Controllanti				
E.C2d3	Da Banche per interessi attivi		45.723		41.090
	inter. att. su c/c e dep. bancari	45.723		41.090	
E.C2d4	Altri proventi finanziari		14.227		13.948
	Altri proventi finanziari	-		-	
	rivalutazione polizza trattamento fine rapporto	14.227		13.948	
E.C3	17) Interessi e altri oneri finanziari		-20.054		-11.184
E.C35	Interessi e altri oneri finanz. w/ altri		-20.054		-11.184
	Interessi passivi su titoli	-3.138		0	
	Minusvalenze da titoli attivo circolante	-8.696		-6.519	
	Oneri finanziari su titoli	-8.099		-4.665	
	Oneri da negoziazione titoli	-120		0	
E.C4	17-bis) Utili e perdite su cambi		-		-
E.D	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-		-
E.D1	18) Rivalutazioni		-		0
E.D2	19) Svalutazioni		-		0
E.E	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		0		0
E.E1	20) Proventi straordinari		-		0
E.E2	21) Oneri straordinari	0			0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		884.058		751.929
	IMPOSTE		-138.214		-160.425
E.E22	Imposte su esercizi precedenti		-		0
E.E23	imposta sostitutiva		-		0
E.F	2) Imposte sul reddito dell'esercizio		-138.214		160.425
E.F1	a) imposte correnti		-138.214		160.425
	IRES				
	IRAP	-138.214		160.425	
	Imposte su Proventi Finanziari	0		0	
E.F2	b) imposte differite		-		0
E.F3	b) imposte anticipate		-		0
	AVANZO (DISAVANZO) DI ESERCIZIO		745.844		591.503

È contabilizzato un costo per IRAP, di competenza dell'esercizio, pari ad Euro 138.214, senza ulteriori oneri fiscali sui proventi di natura finanziaria.

Il Collegio, rinviando alla Relazione del Tesoriere, per una più analitica e diffusa illustrazione, richiama l'attenzione sulle seguenti circostanze:

- è, questo, il decimo Bilancio di esercizio redatto utilizzando gli schemi previsti dall'Articolo 2424 del codice civile ed è inoltre il decimo Bilancio assoggettato al controllo del Collegio dei Revisori, nonché volontariamente certificato dalla "BAKER TILLY REVISA S.P.A.";

- le immobilizzazioni immateriali (tra le quali sono state correttamente ricomprese le spese di migioria e incrementative su beni di terzi) e materiali, afferenti le attività istituzionali, sono state completamente ammortizzate nell'esercizio di sostenimento del costo e/o di acquisizione del bene, con utilizzo, in contropartita, del Fondo Riserve e Sviluppo. Le immobilizzazioni immateriali afferenti l'attività commerciale risultano azzerate in considerazione degli ammortamenti effettuati, mentre le immobilizzazioni materiali afferenti l'attività commerciale sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati, con applicazione dei coefficienti indicati nella Relazione del Tesoriere;
- le spese di manutenzione e riparazione sono state integralmente imputate a costi di esercizio e non sono state capitalizzate;
- il criterio di valorizzazione in Bilancio delle attività finanziarie e, conseguentemente, dei titoli, in continuità con le scelte operate nel Bilancio relativo al precedente esercizio, è quello della valorizzazione al minore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato a fine esercizio;
- i crediti sono stati oggetto di valutazione in funzione della loro solvibilità, tenendo conto della loro anzianità. In particolare, i crediti verso gli iscritti, indicati in Bilancio, di complessivi Euro 413.027 al netto della svalutazione di Euro 300.761 riferibile a crediti maturati antecedentemente il 2024 (pari ad Euro 359.250) sono stati oggetto di attenzione ed il Consiglio prudentemente ha scelto di svalutare (così alimentando il relativo fondo accantonamento), per il 100% i crediti maturati fino all'anno 2022 e per il 50% i crediti maturati nell'anno 2023, non ancora incassati al 31.12.2024. Si registra un ulteriore miglioramento nella gestione degli incassi;
- le immobilizzazioni finanziarie, costituite dalla sola partecipazione nella Fondazione Forense di Milano, risultano invariate nel valore ed iscritte al costo, nonostante il patrimonio netto della suddetta Fondazione risulti superiore al valore così iscritto a Bilancio. Risulta, invece, integralmente svalutata la partecipazione nella Fondazione Ordine Avvocati di Milano *Onlus*, stanti le regole di devoluzione del patrimonio in caso di suo scioglimento e/o cessazione;
- le rimanenze, costituite da oggettistica istituzionale varia, risultano di importo non significativo, per un totale di Euro 18.736, incrementato per Euro 7.407 rispetto all'esercizio precedente;
- i ratei e risconti attivi paiono correttamente appostati in Bilancio;

- i valori delle attività finanziarie investite (complessivamente pari ad Euro 2.033.171) sono incrementati di Euro 1.084.018, e le disponibilità liquide complessivamente pari ad Euro 3.927.192 (dont: euro 3.925.507 depositi bancari e postali; euro 1.686 denaro e valori in cassa) hanno registrato un incremento di Euro 132.263;
- la complessiva esposizione debitoria (al netto del fondo per TFR, pari ad Euro 1.499.871) risulta pari ad Euro 2.388.095, significativamente inferiore al valore complessivo delle disponibilità investite (pari ad Euro 2.033.171) e delle disponibilità liquide (pari ad Euro 3.927.192), per un complessivo valore delle suddette disponibilità attive, investite e liquide, pari ad Euro 5.960.363;
- in conseguenza di tutto quanto precede e tenendo conto della destinazione dell'avanzo del precedente esercizio, il Fondo Riserve e Sviluppo, a inizio esercizio, risultava pari ad Euro 2.244.949, cui deve aggiungersi l'avanzo di esercizio 2023 pari ad Euro 591.503 e decrementi per euro 38.249, per un patrimonio netto complessivo pari ad Euro 3.544.047 (dont 745.844 avanzo di gestione 2024) come rilevabile dal seguente prospetto:

<i>Voce di Patrimonio Netto</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2024</i>
Fondo Riserve e Sviluppo	2.244.949	591.503	-38.249	2.798.203
Utile/perdita d'esercizio	591.503	745.844	-591.503	745.844
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	<i>2.836.452</i>	<i>1.337.347</i>	<i>-629.752</i>	<i>3.544.047</i>

- Per quanto riguarda le dinamiche di conto economico, si rileva un incremento del valore della produzione (+ € 178.333), mentre, per quanto concerne i costi della produzione questi ammontano a € 6.496.609 a fronte di € 6.411.819 rilevati nel corso del precedente esercizio (+ € 84.790). Viene riscontrata, come già segnalato nelle Relazioni al Bilancio dei precedenti esercizi, la tuttora significativa incidenza dei Costi di Cooperazione Tribunale, per attività di supporto agli uffici giudiziari, per Euro 316.092, nonostante l'ulteriore variazione in diminuzione realizzata nell'esercizio per Euro 6.551. Vanno altresì segnalati i costi per l'inaugurazione dell'anno giudiziario (Euro 275.636) in linea con i costi contabilizzati nell'esercizio

precedente, e quelli relativi ai servizi di manutenzione hw e sw (euro 237.557).
Sostanzialmente la dinamica economica dell'Ordine può ritenersi soddisfacente.

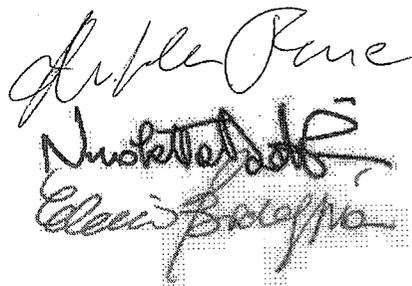
Alla luce di quanto precede, sulla base delle informazioni acquisite, della documentazione sottoposta alla nostra verifica, nonché tenuto conto della certificazione rilasciata dalla Società di Revisione, "BAKER TILLY REVISA S.P.A.", non vengono ravvisate dal Collegio dei Revisori ragioni ostative all'approvazione del Bilancio approvato dal Consiglio, che chiude con un risultato positivo di periodo pari ad Euro 745.844 al netto delle imposte di competenza.

Milano, 28.04.2025

Avv. Annibale Porrone, Presidente

Avv. Nicoletta Dolfin, Componente

Avv. Elenio Bidoggia, Componente

The image shows three handwritten signatures in black ink. The top signature is 'Annibale Porrone', the middle one is 'Nicoletta Dolfin', and the bottom one is 'Elenio Bidoggia'. The signatures are written in a cursive, somewhat stylized script.

Baker Tilly Revisa S.p.A.

Società di Revisione e
Organizzazione contabile
20124 Milano – Italy
Via Antonio da Recanate 1

T: +39 02 42290478

PEC: bakertillyrevisa@pec.it
www.bakertilly.it

Relazione della società di revisione indipendente

Ai sig.ri Iscritti all'Ordine degli avvocati di Milano

Relazione sul bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo dell'Ordine degli Avvocati di Milano al 31 dicembre 2024 costituito dai seguenti documenti:

- ✓ Stato Patrimoniale
- ✓ Conto Economico
- ✓ Relazione del Tesoriere
- ✓ Rendiconto Finanziario.

A nostro giudizio, il bilancio consuntivo fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ordine degli Avvocati di Milano al 31 dicembre 2024 del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Ordine degli Avvocati di Milano in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo d'informativa

Per una adeguata comprensione del bilancio si richiama l'attenzione sui seguenti criteri contabili specifici adottati dall'Ordine degli Avvocati di Milano in conseguenza delle

particolari caratteristiche di ente non commerciale e descritti nella Relazione del Tesoriere:

- le immobilizzazioni immateriali e materiali afferenti l'attività istituzionale sono completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione a fronte di una diminuzione della voce di Patrimonio Netto denominata "Fondo Riserva e Sviluppo";
- il "Fondo Riserve e Sviluppo", rappresenta una posta del patrimonio netto alimentata con i risultati gestionali degli esercizi precedenti e la cui natura è quella di una riserva destinata ad essere utilizzata per la realizzazione di specifiche finalità istituzionali e, laddove si rendesse necessario, per la copertura di eventuali disavanzi di esercizio. Nello specifico tale componente di patrimonio netto può essere utilizzata per il sostenimento di spese ed investimenti destinati al miglioramento dei servizi erogati agli iscritti, in conformità alla disposizione contenuta nell'articolo 11, comma 4, del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 ed aggiornato nella seduta del 17 dicembre 2020.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che l'Ordine degli Avvocati di Milano, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, non era obbligato alla revisione legale ex art. 2477 c.c..

Responsabilità del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano e dei responsabili delle attività di governance per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio dell'Ordine è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio dell'Ordine è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ordine degli Avvocati di Milano di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio dell'Ordine utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dello Stesso o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ordine degli

Avvocati di Milano.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione in conformità ai principi di revisione internazionali ISA (Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ordine degli Avvocati di Milano di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a

riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ordine degli Avvocati di Milano cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato al Collegio dei Revisori, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile volontaria e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile volontaria.

Milano, 28 aprile 2025

Baker Tilly Revisa Spa

(società di revisione iscritta al Registro dei revisori legali)



Dario Colombo
Partner